

2020

L'ESSENTIEL



ÉDITO

Chères amies, chers amis,

Je vous remercie chaleureusement de votre engagement à nos côtés pour soutenir notre action en France et dans le monde en 2020.

Cette année a été particulièrement compliquée et douloureuse pour beaucoup d'entre vous, pourtant vous n'avez pas hésité à renforcer votre soutien au Mouvement ATD Quart Monde afin qu'il puisse répondre avec les personnes et les familles les plus pauvres à la crise sanitaire et à ses conséquences. La pandémie a aggravé la situation des familles que nous connaissons, au niveau sanitaire et dans leur vie quotidienne, alors que leur vie entière est de résister aux crises. Toutes nos équipes se sont trouvées face à l'urgence vécue par les familles, mais avec une ampleur inédite.

En premier, l'urgence sanitaire, dans beaucoup de lieux, avec les membres du Mouvement, nous avons cousu des masques. Les gens ont marché des kilomètres pour partager les informations sur les moyens d'éviter la propagation du virus. Il y a eu des créations étonnantes comme les lavoirs mobiles à Bangui pour aller rejoindre les gens dans les quartiers les plus oubliés avec de l'eau et du savon.

Puis, l'urgence du maintien des liens, comme de permettre aux enfants placés et à leurs parents de rester en lien, de se retrouver, d'être aux côtés des enfants sans école ou de prendre des nouvelles de personnes habitant un hôtel social, confinées dans des espaces minuscules et surpeuplés.

Et aussi l'urgence causée par le chômage, l'insécurité alimentaire et la faim. Dans beaucoup de lieux, nous avons entendu : « *Nous craignons plus encore de mourir de faim que de mourir du virus.* » À Madagascar, par exemple, l'équipe a cherché avec les habitants comment faire face aux difficultés. Certaines femmes qui produisent des tapis avec les tissus ramassés sur la décharge d'un quartier, ne trouvaient plus d'acheteurs. L'équipe a cherché des débouchés auprès d'amis.

Ailleurs, dans un immense quartier de la capitale, elle a soutenu un projet de **cash transfer** mis en oeuvre par les autorités, nous faisant découvrir une fois de plus la solidarité vécue au sein des populations touchées par la pauvreté. Ainsi, une mère de famille qui a bénéficié de ce **cash transfer** a partagé ce qu'elle avait reçu avec sa voisine qui n'avait pu s'inscrire faute de papiers d'identité. La réalité de la vie des familles très pauvres à travers le monde nous pousse à renforcer encore nos actions de plaidoyer pour gagner la mise en oeuvre de socles de protection sociale pour tous et partout. Sans cela, comment résister aux chocs des crises qui s'annoncent et relever les défis du monde ensemble ?

Dans cet Essentiel 2020, nous vous présentons quelques actions qui expriment comment, tout en faisant face à l'urgence, nous cherchons à construire des solutions durables contre la misère et l'exclusion, des solutions qui s'ancrent dans le combat des personnes et des familles qui vivent dans les situations les plus difficiles et se bâtissent en partenariat avec elles.

Merci de votre soutien fidèle,

Yveline Riffaut Penin Déléguée générale ATD Quart Monde



**DONNER,
C'EST AUSSI AGIR**

CHARTRE ÉTHIQUE D'ATD QUART MONDE

Dans un souci de cohérence entre son objectif • **détruire la misère** • et ses pratiques financières, ATD Quart Monde agit selon une Charte d'éthique :

www.atd-quartmonde.org/qui-sommes-nous/ethique-financiere/

Celle-ci couvre trois domaines :

- l'éthique de vie
- l'éthique liée au financement
- l'éthique liée aux dépenses



Le Don en confiance est un organisme de contrôle et d'agrément des associations et fondations faisant appel à la générosité du public. Sa vocation est de promouvoir la transparence et la rigueur de la gestion pour permettre le « don en confiance ». ATD Quart Monde en est membre depuis 1999.

PÉRIMÈTRE COMPTABLE

Les comptes présentés dans cette synthèse financière correspondent à la combinaison des huit organismes qui constituent ATD Quart Monde en France. Toutes les informations de ce document sont issues du rapport financier combiné 2020 certifié par les commissaires aux comptes, le cabinet **Léo Jégard & Associés**, et des rapports moraux et financiers des huit organismes concernés ; ces documents sont disponibles sur simple demande.

Le rapport financier combiné peut être consulté sur :

<https://www.atd-quartmonde.org/wp-content/uploads/2021/07/2020-FRA-COMPTESCOBINES.pdf>

(Si le fichier ne s'ouvre pas, merci de copier le lien dans votre navigateur internet)

Dans ce document, les signes K€ et M€ signifient respectivement millier et million d'euros.

DEPUIS PLUS DE 60 ANS ATD Quart Monde rassemble celles et ceux qui veulent s'engager pour mettre fin à l'extrême pauvreté et construire une société plus juste, qui respecte les droits fondamentaux et l'égalité de toutes et tous. Fondé en 1957 par Joseph Wresinski et des habitants d'un bidonville de Noisy-le-Grand, en région parisienne, et aujourd'hui présent dans plus de 30 pays, ATD Quart Monde est un Mouvement international non gouvernemental, apolitique et sans affiliation religieuse. **Le sigle ATD signifie « Agir Tous pour la Dignité ».**



Les membres du groupe de travail pour l'évaluation du RSA pour la Cour des comptes

QUE FAISONS-NOUS ?



17 octobre sur le parvis du Trocadéro à Paris

- **Action sur le terrain** avec les personnes en situation de pauvreté pour l'accès aux droits dans tous les domaines : **bibliothèques de rue**, festivals des savoirs et des arts, projets avec les jeunes, **Universités populaires Quart Monde**, **Réseau du croisement des savoirs et des pratiques**®, groupes d'accès aux droits fondamentaux, ateliers culturels, vacances familiales, projets d'accès à la santé, au logement, à l'éducation, au travail, aux droits culturels.
- **Action auprès des institutions** pour faire évoluer les lois et les pratiques. En France, ATD Quart Monde est à l'origine de plusieurs avancées législatives comme la **Couverture Maladie Universelle** ou la **loi d'expérimentation Territoires zéro chômeur de longue durée**. Il a contribué à la reconnaissance par l'ONU, du 17 octobre comme **Journée mondiale du refus de la misère**.
- **Action auprès de l'opinion publique** pour faire changer le regard porté sur les personnes les plus pauvres et appeler la société à s'engager dans le combat contre la misère.

DES PROJETS PILOTES

ATD Quart Monde mène de multiples **projets pilotes** afin d'expérimenter d'autres façons de faire. **Rompant avec les pratiques d'assistance, tous sont pensés et construits avec les personnes concernées.**

Par exemple, le **Centre de promotion familiale de Noisy-le-Grand**; la **maison de vacances familiales de la Bise** (Jura); l'entreprise solidaire **Travailler Apprendre Ensemble**; l'expérimentation **Choisir l'Inclusion pour éviter la ségrégation (CIPES)** pour une école de la réussite de tous les élèves; **OSEE**, une formation pré-qualifiante pour reconnaître les savoirs de l'expérience.

LE MOUVEMENT RASSEMBLE

- **des militants Quart Monde**, qui vivent ou ont vécu la grande pauvreté, apportent leur réflexion et leur expérience et s'engagent activement à rechercher et soutenir d'autres personnes qui vivent également des situations de pauvreté.
- **des volontaires permanents** issus d'une grande diversité de nationalités, de cultures et de convictions, qui ont choisi de rejoindre dans la durée les populations les plus pauvres et de faire route avec elles. Ils reçoivent une rémunération modeste, quelles que soient leur qualification professionnelle, leurs responsabilités ou leur ancienneté.
- **des alliés** qui s'engagent bénévolement à porter au quotidien, au sein de leur milieu social, professionnel ou culturel, le combat contre la misère. Ils sont présents à tous les niveaux du Mouvement (actions de terrain, actions administratives ou de représentation).

POUR AGIR AVEC NOUS :
<https://www.atd-quartmonde.fr/agiravecnous/>

EN FRANCE

ACTION

- 15 DÉLÉGATIONS RÉGIONALES
- 88 GROUPES LOCAUX
- 66 BIBLIOTHÈQUES DE RUE
- 13 RÉSEAUX WRESINSKI DE PROFESSIONNELS ET AMIS
- 10 UNIVERSITÉS POPULAIRES QUART MONDE

ADHÉRENTS ET MEMBRES ACTIFS

18 184 DONT :

- 7 944 ALLIÉS BÉNÉVOLES
- 2 636 MILITANTS QUART MONDE
- 122 VOLONTAIRES PERMANENTS

DONATEURS

25 085

ABONNÉS AU JOURNAL D'ATD QUART MONDE (PAPIER OU NUMÉRIQUE)

78 102

DANS LE MONDE

Des équipes permanentes d'ATD Quart Monde sont présentes dans 30 pays en Afrique, en Amérique du Nord, en Amérique Latine et aux Caraïbes, en Asie, dans l'océan Indien et en Europe. Leur action s'appuie d'abord sur une présence et un investissement humain sans lesquels on ne peut pas atteindre les plus pauvres.

DÉTAIL DES RESSOURCES 2020

LE TOTAL DES RESSOURCES S'ÉLÈVE À 17 204 K€ en 2020, une forte hausse de plus de 2,8M€ par rapport à 2019, expliquée par :

- **Une progression importante des legs** (+ 1,8 M€), des adhésions et des ventes, qui illustre la mobilisation de nos membres et de nos amis dans la durée.
- **Une forte progression aussi des dons**, + 32% dans un contexte général en France de hausse de la générosité. La mobilisation de nos nouveaux donateurs comme de nos donateurs les plus fidèles nous a permis d'affronter le contexte particulier de la pandémie.
- **Le mécénat (*)** qui intègre les ressources issues de l'appel à la générosité du public suites aux changements du nouveau règlement comptable ANC 2018-06 appliqués au 1/01/2020, accuse encore une baisse due à des financements de projets pilotes finissants et au contexte difficile de crise sanitaire.
- **Les subventions publiques** obtenues en France et à l'international permettent de retrouver un financement au niveau moyen de ces dix dernières années

Toutes ces progressions de nos ressources expliquent les résultats, un excédent de 2 534 K€ notablement meilleur en 2020 qu'en 2019.

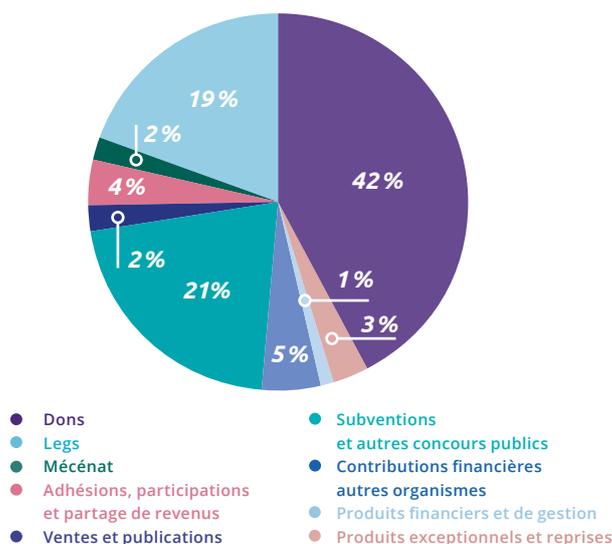
* POUR MIEUX COMPRENDRE

Le nouveau règlement comptable ANC 2018-06, applicable dès le 1/01/2020, rend parfois difficilement comparable l'année 2020 et l'année 2019 calculée par d'autres méthodes. Quand les comparaisons n'étaient pas possibles le choix a été fait de présenter seulement l'année 2020 et de présenter en annexe des comptes publiés le document calculé selon les règles applicables en 2019.

La collecte (ressources provenant de l'appel à la générosité du public) comprend les dons, les legs, le mécénat, les cotisations sans contrepartie et s'élève à 11 127 K€.

De plus, la progression en nombre de donateurs, 25 085 dont 3 119 nouveaux donateurs, commence à enrayer la tendance à la baisse connue ces dernières années. Cela traduit à nouveau la mobilisation de nos amis les plus fidèles dans les contextes les plus difficiles.

RÉPARTITION DES PRODUITS 2020



PRODUITS (K€)

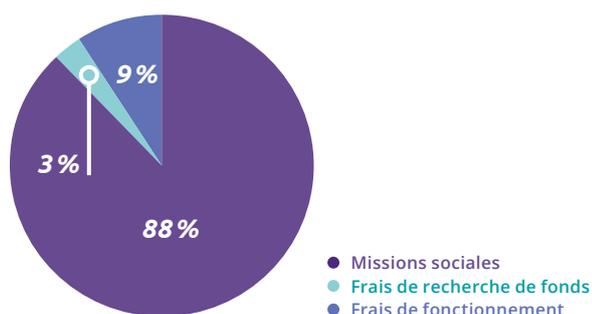
2020

Dons	7 209
Legs	3 341
Mécénat	357
Adhésions, participations et partage revenus	621
Ventes et publications	357
Subventions et autres concours publics	3 613
Contributions financières autres organismes	921
Produits financiers et de gestion	235
Produits exceptionnels et reprises	550
TOTAL	17 204

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

ATD Quart Monde a fait le choix de ne pas chiffrer les contributions en nature du « bénévolat » apportées par les alliés et militants Quart Monde dont l'engagement citoyen n'est pas réductible à un nombre d'heures passées dans une action. Parallèlement, en solidarité avec les populations qu'ils rejoignent, les volontaires permanents, quels que soient leurs missions et leurs niveaux de responsabilité, ont fait le choix d'une rémunération modeste (en France équivalente au SMIC). Ceci réduit de manière importante les dépenses d'ATD Quart Monde; c'est une contribution essentielle à l'action du Mouvement.

RÉPARTITION DES EMPLOIS 2020
(hors provisions et engagements à réaliser)



LE TOTAL DES EMPLOIS S'ÉLÈVE À 14 670 K€ EN 2020.

La situation en 2020, maîtrisée et très comparable à 2019, démontre encore le maintien de l'effort de contrôle des charges ces dernières années, en France et à l'international. Les charges annulées par des reports de rassemblements internationaux dus à la crise COVID 19, ont permis d'affecter ces fonds à des investissements dans des moyens de présence locale dans des zones très touchées par la crise sanitaire et surtout des moyens numériques permettant d'inventer une nouvelle logistique de la solidarité. Cette dernière a permis de maintenir les liens avec des familles très isolées par la pandémie dans le monde et des institutions éducatives notamment.

EMPLOIS (K€)	2020
Missions sociales	10 860
Frais de recherche de fonds	486
Frais de fonctionnement	1 294
Provisions et engagements à réaliser	2 030
TOTAL DES CHARGES	14 670

Les actions en France correspondent principalement aux projets menés avec des personnes, des familles, des communautés en situation d'extrême pauvreté, ainsi qu'avec les partenaires du monde de l'éducation, de la santé, de la justice, de l'entreprise etc. Elles comprennent aussi :

- les actions de recherche, d'études et de formation du Centre Joseph Wresinski de Baillet en France;
- les relations avec les institutions internationales (ONU, Europe, etc.);
- la coordination et l'évaluation des actions, ainsi que l'animation du Mouvement au niveau international;
- le soutien à l'action internationale dont l'animation du réseau mondial d'échange avec des personnes et des associations engagées auprès de populations très pauvres;
- l'information, la mobilisation civique et les publications.

Les actions et soutiens à l'international recouvrent le financement de volontaires permanents présents dans trente pays à travers le monde et menant des actions de terrain.

UTILISATION DES PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC 2020



Les ressources issues de la générosité du public, n'ont pour la première fois de notre histoire pas été consommées en cette année de pandémie 2020. Les sommes non utilisées ont été affectées aux missions sociales que nous avons dû reporter ou annuler en 2020 et qui reprennent en 2021.

- Hors cet excédent déjà affecté, le total **des missions sociales et les fonds reportés associés** (application du règlement ANC 2018-06) en 2020, représente 95% des emplois des ressources issues de l'appel à la générosité du public contre 5% dédiés à la recherche de fonds.
- Nous réalisons donc un maintien en 2020 des charges affectées aux missions sociales qui par rapport à 2019 baissent à peine de 1,3 % ce qui traduit la poursuite de nos activités durant les moments les plus forts de la crise sanitaire mondiale.
- Nos frais de recherche de fonds se maintiennent à un niveau respectant nos exigences, la légère hausse correspond à une variation dans la méthode de calcul de ces frais due aux changements réglementaires de 2020.
- La baisse légère dans cet exercice de nos frais de fonctionnement est imputable à une restructuration de nos charges informatiques notamment, nous permettant des investissements qui en temps de crise ont favorisé les liens numériques avec des familles parmi les plus isolées en France et dans le monde.
- Les fonds dédiés et provisions représentent 1 947 K€ en 2020 et sont impactés par les changements de méthodes et de règlement comptable (ANC 2018-06), créant des fonds reportés notamment pour les legs acceptés dans l'exercice mais non encore encaissés (+ 1 333 K€).

Malgré de nombreux obstacles, l'année 2020 voit se poursuivre l'application de nos travaux de stratégie financière, qui ont abouti à une augmentation de toutes nos ressources issues ou non de l'appel à la générosité du public. Les efforts de communication sur les legs et donations, l'harmonisation et la simplification de nos procédures comptables au sein des entités qui forment ATD Quart Monde en France et à l'international, l'investissement dans de nouveaux moyens logistiques de solidarité notamment des infrastructures numériques vont se poursuivre car ils ont été des éléments décisifs pour la sécurité et le développement de nos actions cette année.

RÉSULTAT

Cette année le **résultat de fonctionnement** est excédentaire et s'établit à 2 463 K€, le **résultat financier** est négatif en cette période d'incertitudes réduit au solde des opérations sur nos comptes (-15 K€). Le **résultat exceptionnel** est de 86 K€. Le résultat global se traduit donc par un **excédent de 2 534 K€**.



Territoires zéro chômeurs de longue durée à Mauléon @ TZCLD

Cette situation excédentaire en 2020 est le fruit de la mobilisation très particulière de nos amis et donateurs dans le contexte de pandémie.

Mais c'est aussi le résultat d'une gestion de nos ressources collée à l'action qui allie la maîtrise de nos dépenses à l'application d'une stratégie financière réfléchie « en mouvement » et donc due à la mobilisation de toutes nos équipes sur ces sujets. Les signaux d'amélioration hors ressources exceptionnelles sont donc encourageants grâce aux subventions publiques obtenues pour des projets pilotes pluriannuels en 2020, création de piliers de protection sociale à partir des plus pauvres notamment, et grâce à l'augmentation de nos donateurs en 2020.

LE BILAN

Le bilan reste très stable depuis 3 ans, l'augmentation observée de notre patrimoine est due en grande partie au changement de méthode comptable sur les legs et donations et leur prise en compte dans le bilan avec la création de fonds reportés dans l'exercice 2020 qui impactent dans le passif nos fonds dédiés.

Nous avons aussi de la trésorerie mobilisée en 2020. Cette trésorerie est mobilisée pour réaliser des investissements dans nos infrastructures de communication et nos systèmes d'information qui se sont révélés nécessaires en temps de crise et en prévision des investissements nécessaires dans un futur proche. Il s'agit d'assurer ainsi, comme nous l'avons fait durant la pandémie, le lien et la logistique de la solidarité dans nos actions avec les familles les plus exclues et de rénover le patrimoine immobilier nécessaire à l'action en améliorant son efficacité énergétique et donc sa durabilité et ses coûts de maintenance notamment.

Les valeurs mobilières en réserve (18 M€) représentent dans leur totalité un peu plus d'un an de notre fonctionnement mondial. Elles sont la garantie dans la durée de la disponibilité et de l'indépendance des moyens nécessaires à ATD Quart Monde pour son action aux côtés de personnes et familles souvent oubliées de tous et régulièrement abandonnées dans toutes les crises. En effet elles nous permettent aujourd'hui grâce à la mobilisation de nos amis et donateurs, de mener à bien les investissements importants pour l'action et les projets pilotes d'ATD Quart Monde dans un contexte mondial incertain après une longue succession de crises.

Le bilan et les réserves mobilières 2020 (K€)

PASSIF	2020	ACTIF	2020
Fonds propres	39 486	Actif immobilisé	19 790
Résultat de l'exercice	2 534	Actif circulant	30 229
Fonds dédiés	4 405	dont valeurs mobilières	18 136
Emprunts dettes et produits constatés d'avance	4 244	créances et charges constatées d'avance	650
TOTAL	50 669	TOTAL	50 669

PÉRIMÈTRE MONDE

Comme indiqué plus haut, les chiffres de ce document correspondent à la combinaison des comptes des huit entités ATD Quart Monde de droit français, qui mènent la totalité des actions en France et dans treize pays ne disposant pas d'une structure juridique propre. ATD Quart Monde est par ailleurs présent dans dix-huit autres pays au travers d'entités appliquant les règles comptables locales; ces entités financent pour partie elles-mêmes leurs actions et reçoivent, si nécessaire, des subventions de la Fondation ATD Quart Monde (*subventions comprises dans les comptes présentés ici*).

Le montant des actions financées directement par ces dix-huit pays est, pour 2020, de l'ordre de 4 M€, portant le budget total d'ATD Quart Monde à environ 21 M€ à l'échelle du monde.





OSEE, UNE FORMATION PRÉ-QUALIFIANTE POUR RECONNAÎTRE LES SAVOIRS DE L'EXPÉRIENCE

En 2020, le projet « OSEE » a été sélectionné par le ministère du Travail (programme 100% inclusion). C'est une formation diplômante de 3 ans, dans le domaine du travail social, pour 100 personnes, dont 50 du Mouvement impliquées dans des actions de croisement des savoirs et/ou participantes aux Universités populaires Quart Monde. Le défi est de reconnaître et prendre en compte les compétences individuelles acquises par la vie quotidienne en situation de pauvreté ainsi que les savoirs de l'expérience liés à l'engagement collectif.

SURMONTER LES DIFFICULTÉS ENSEMBLE

L'économie et les ressources des familles les plus vulnérables ont été durement touchées par la pandémie. La réponse de ces familles a été la solidarité. Sans hésiter, elles se sont organisées avec leurs voisins, pour devenir des agents de coopération au sein même de leurs communautés et quartiers. Elles ont fait preuve de beaucoup de créativité pour ne pas laisser les plus vulnérables seuls, sans nourriture. Comme le dit une personne du Guatemala: « *Nous avons déjà vécu dans la même situation et cela nous encourage à partager, à être attentifs aux autres.* »

PERSPECTIVES 2021

DANS LE MONDE, EN 2021, NOUS AGIRONS SELON LES AXES SUIVANTS:

Bâtir nos actions à partir du principe de non-abandon et le défendre auprès des institutions responsables

- Nous appuyer sur les forces du milieu et les solidarités familiales pour développer des actions qui ouvrent l'accès à la protection sociale et à la santé.
- Agir pour que tous les enfants aient accès à une identité.

Renforcer les relations familiales et sociales qui ont été fragilisées avec la pandémie

- Nous engager avec ceux qui agissent pour une école de la réussite de tous les enfants basée sur la coopération et non sur la compétition.
- Poursuivre la recherche-action, déjà engagée dans 13 pays du Nord et du Sud, sur le rôle essentiel des liens familiaux et sociaux pour mettre fin à la misère.

Reconnaître les familles en situation de pauvreté comme des partenaires à égalité

- Susciter des espaces de dialogue qui renforcent la participation effective des personnes en situation de pauvreté.

REJOINDRE LES ENFANTS, UN DÉFI POUR LES BIBLIOTHÈQUES DE RUE

Avec l'épidémie, les Bibliothèques de rue ont dû suspendre leur activité. Elles ont trouvé des moyens pour maintenir le lien avec les enfants. Les initiatives ont fleuri, étonnantes d'inventivité.

À Montreuil et Saint-Brieuc, les animateurs ont envoyé chaque semaine, par la Poste, une lettre-jeux aux enfants dont ils ont l'adresse. À Noisy-le-Grand, des volontaires permanentes ont organisé des lectures dans le couloir ou au pied des immeubles. À Beauvais, via une application mobile, les animateurs et familles, se sont donné des nouvelles tous les jours. À Nogent-le-Rotrou, les animateurs de la Bibliothèque de rue ont continué à lire en créant une chaîne Youtube, « **Radio Mujo** ».

UNE CAMPAGNE POUR LE DROIT À LA CONNEXION

Le confinement a mis tout le monde devant la réalité de la fracture numérique et a renforcé certaines inégalités. Des enfants ont été complètement perdus de vue par l'école. Et ce n'est pas parce que les jeunes savent jouer sur un ordinateur qu'ils sont capables de faire une recherche et encore moins de remplir un document administratif. Cette fracture touche toutes les générations. En France, ATD Quart Monde a interpellé les opérateurs téléphoniques et mène une campagne pour un « **droit à la connexion** ».

En France, « **la rencontre des engagements** » sera une étape importante pour les engagements des membres d'ATD Quart Monde et permettra de réunir 850 personnes, durant 5 jours de réflexions, de créativité, de détente et de fête, en juillet 2021. En septembre, un nouveau processus démarrera pour **accueillir des jeunes en service civique**.

De nouvelles actions seront expérimentées:

- action **contre la fracture numérique par le « département numérique »**;
- projet **Aujourd'hui Tissons Demain** pour penser des lieux de vie écologiques qui ne mettent personne de côté.

Au niveau financier, avec des dons plus élevés et une amélioration continue de l'enregistrement de legs, nous envisageons une consolidation de la situation en 2021, année de finalisation d'investissements en « **infrastructures de solidarité** » importants. Grâce à votre soutien, nous espérons pouvoir relever ensemble, dans les prochaines années, le défi d'atteindre l'équilibre entre nos ressources et nos dépenses pour nos missions en France et dans le monde, comme nous avons pu le faire en 2020.

POUR PLUS D'INFORMATION :

vous pouvez contacter le Secréariat des Amis au 01 34 30 46 23 ou par email : secretariat.amis@atd-quartmonde.org

Conception graphique & mise en page : Nina de Barbarin

Composé avec les caractères : Ubuntu, Dalton Maag & Open sans, Steve Matteson

Imprimé à Taverny, par Pub Adresse, Septembre 2021

RETROUVEZ-NOUS SUR :

